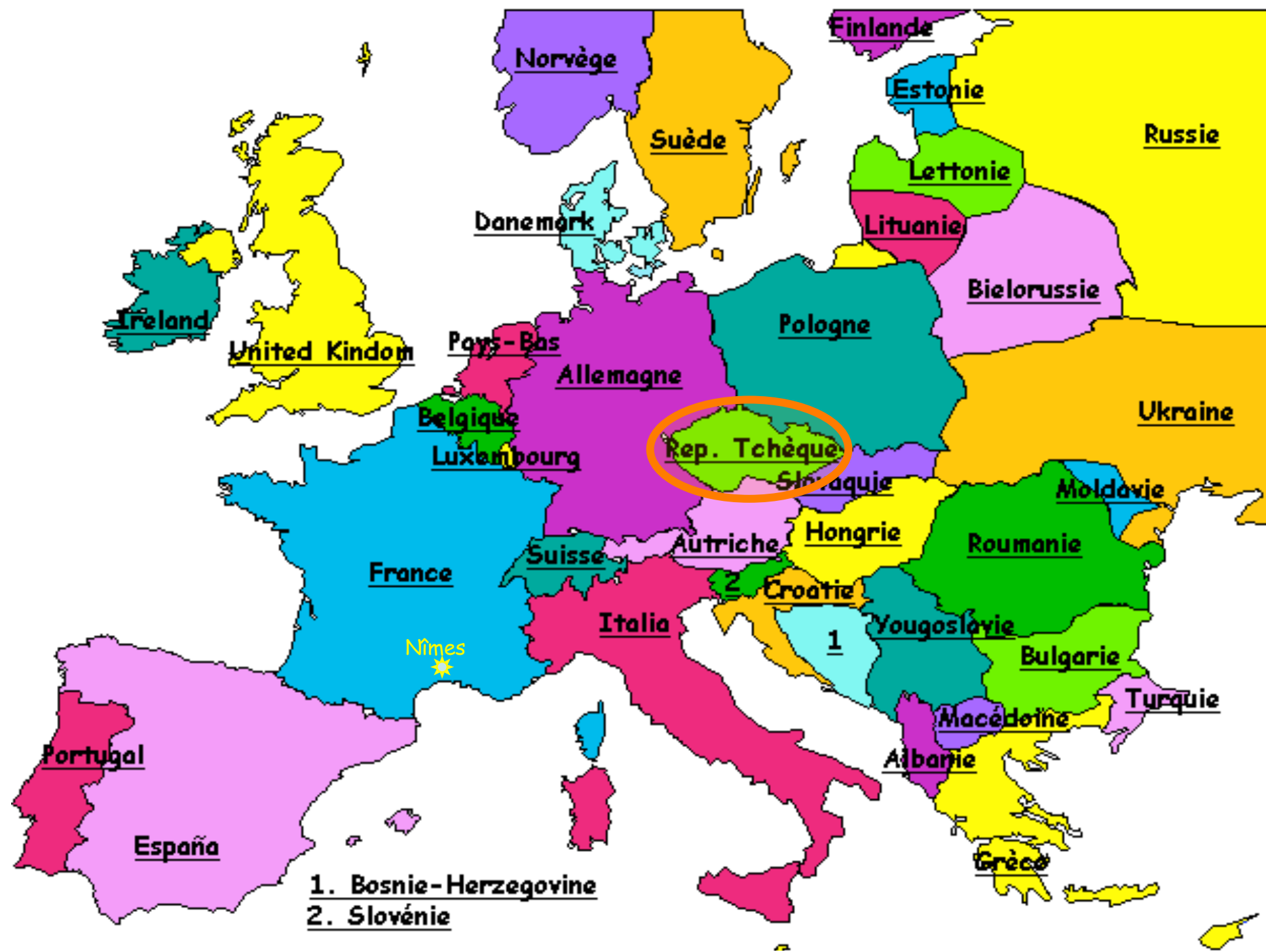


Les CHU et les enjeux financiers

Professeur Pierre MARES





- 1. Bosnie-Herzégovine
- 2. Slovénie



Nîmes



Montpellier



Méditerranée



Lyon



Marseille

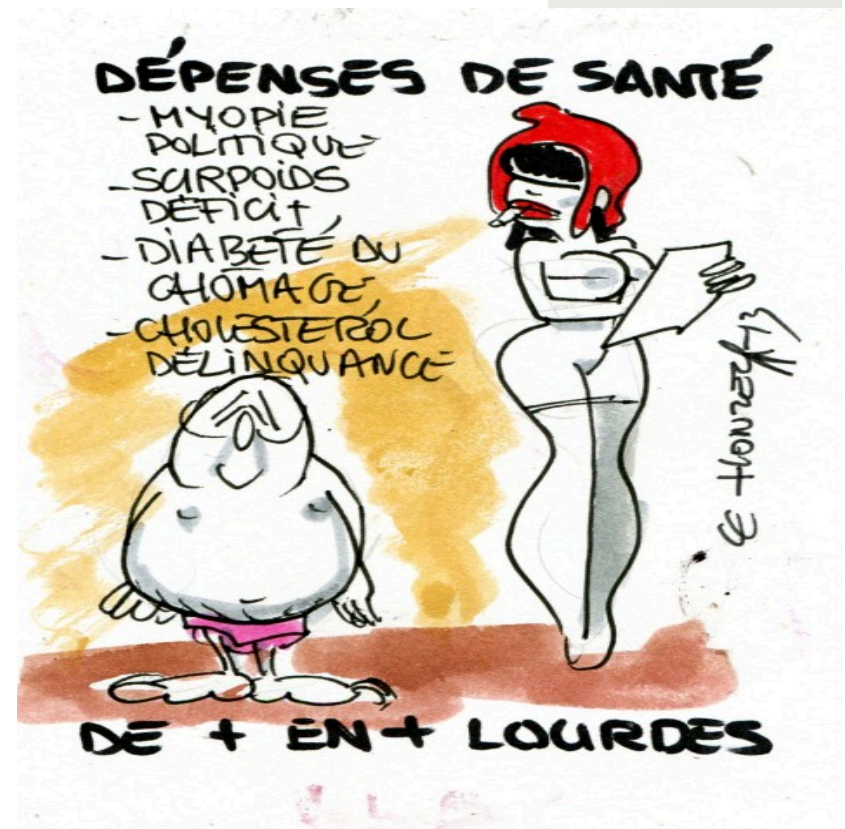




Les CHU et les enjeux financiers

Les dépenses depuis 2010 ont augmenté de moins de 3%.

L'objectif fixé est à 2.4%...



Les CHU et les enjeux financiers



Charges pour les ménages : **9.6 %**
 mais prise en charge à **59.7 %** pour les assurés.

Seulement **4.15 %** des ménages n'ont pas de mutuelles.
 ↪ **8.5 %** dans les familles modestes.

*Systeme coûteux en frais de gestion et en dépenses fiscales.
 ⇒ « pacte de solidarité » avec priorité donnée à la santé*



Tableau des chiffres de l'économie

	France	Allemagne	UK	Italie	Espagne
PIB (Mill. € 2013)	2059	2737		1560	1022
Dép. Protect. Sociale (% PIB)	33.0	26.2	23.8	28.4	27.4
Prél. Obligatoires (% PIB 2012)	44.2	37.1	35.5	42.9	31.8



Tableau des chiffres de l'économie

	France	Allemagne	UK	Italie	Espagne
PIB (Mill. € 2013)	2059	2737		1560	1022
Dép. Protect. Sociale (% PIB)	33.0	26.2	23.8	28.4	27.4
Déficit budgétaire (% PIB)	- 4.3	0.2	- 5.9	- 2.8	- 6.1
Dette publique (% PIB)	90.2	81.0	88.7	127.0	86.0
Prél. Obligatoires (% PIB 2012)	44.2	37.1	35.5	42.9	31.8



Les CHU et les enjeux financiers

Fonctions :

Chef de service

Président de la CME

Secrétaire à la Conférence Nationale CHU

⇒ Loi HPST

⇒ CHU de Nîmes



"Harry - I'm taking you off crisis management."

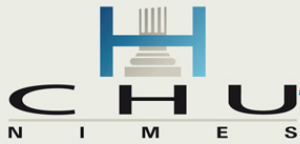
Le constat

**Impossibilité de mobiliser le corps soignant et médical
en proposant seulement des fermetures ou des ↘ de personnels**

⇒ **Directeur Général / Président de la CME**

- *Mise en place de projets nouveaux et d'un fonctionnement
administratif en adéquation ⇒ source de finances*

- *Proposition d'un projet adapté à partir d'une enquête auprès de
toutes les équipes +++*



Les CHU et les enjeux financiers

CHU de Nîmes

- *Couloir rhodanien*
- *Collaboration de territoire privé – public*
- *Solutions nouvelles médicales et administratives*
- *Donner envie à tous les acteurs de participer et d'améliorer l'efficacité de nos pratiques.*





Nîmes



Montpellier



Méditerranée



Lyon



Marseille



Ajaccio



Les CHU et les enjeux financiers

Choix administratif = Recherche de financement

Développer la T2A / Obtenir tous les budgets publics

- ⇒ *placements financiers*
- ⇒ *reconnaissance B.H.M / Merri / Migac*
- ⇒ *soutien à la recherche clinique*
- ⇒ *informatisation :*
 - *dossier médical*
 - *dossier pharmaceutique*
- ⇒ *développer le partenariat public – privé*
- ⇒ *mettre en place un partenariat public – privé*
- ⇒ *télémedecine avec 1 système « type Internet » et pas « maître/esclave »*
- ⇒ *fondations*



Les CHU et les enjeux financiers

Un management différent :

- *Commission à responsabilité partagée Directeur/Médecin/CME*
- *Aide pour consultant externe*
- *Embauche à un tarif adapté des jeunes médecins*
- *Ouverture de poste de consultant grâce à la T2A*
- *Mise en place d'une Direction de la « Clientèle » et de la « Qualité »*





Les CHU et les enjeux financiers

Un management différent

⇒ *Apporter un accompagnement et un gain au changement (dictée vocale, téléphone...)*

⇒ *Mise en place d'une aide pour les médecins au codage informatique (TIM)*

⇒ *Créer des postes médecins « partagés entre les établissements » de territoire*

...

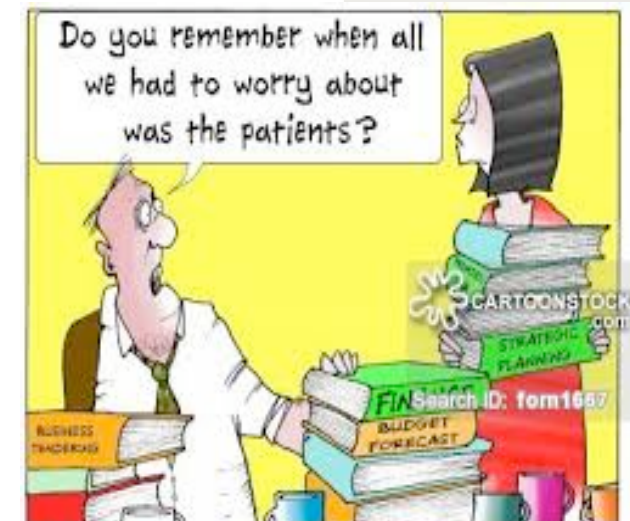
- Un système qui a ses limites
- La stabilité qui reste précaire...

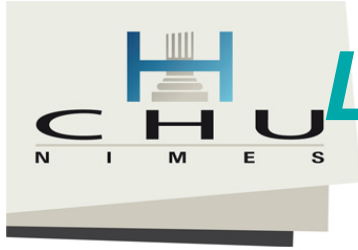
⇒ le **Ministère** donne un **budget global** et chaque année ▼ le **coût des actes les plus fréquents...**

⇒ **rien n'est assuré de façon durable**



"You see, Ms. Jenkins, by doubling up on patients in the MRI, we're able to cut costs in half, thereby passing the savings on to you."





Les CHU et les enjeux financiers

Créer un avenir avant que la motivation ↘

- ⇒ *Nouveau projet médical – Hôpital « de parcours » 2011 – 2016*
- ⇒ *Lutter contre la non coordination des soins entre hôpital et privé*
- ⇒ *Ouvrir des capacités de chirurgie ambulatoire*
- ⇒ *Améliorer les conditions d'hospitalisation (chambre à 1 lit)*



Les CHU et les enjeux financiers

- **Une réactivité permanente**
- **Des outils pour s'adapter rapidement**
- **Une réflexion sur la mission : soins, santé...**
- **Un engagement face aux tutelles et aux politiques :**
 - ⇒ *Que faire ?*
 - ⇒ *Comment faire face aux ▼ de budget alors que la population âgée augmente ?*

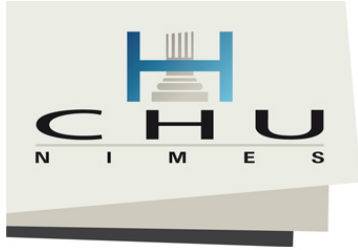


Éthique et société

Face à la complexité technique
aux enjeux administratifs
aux contraintes économiques

place de la personne dans la société...



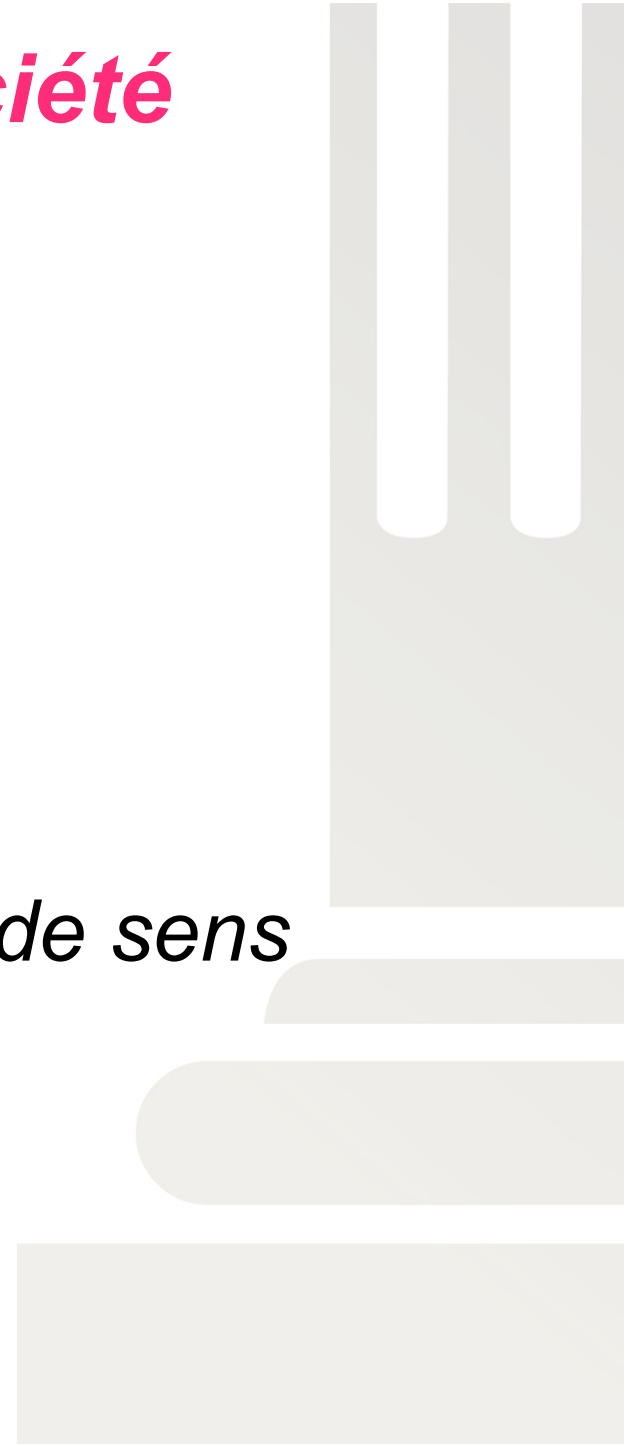


Éthique et société

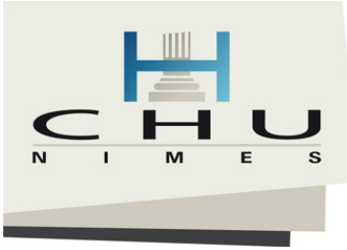
La médecine en question... oui

mais surtout

une société en quête de sens





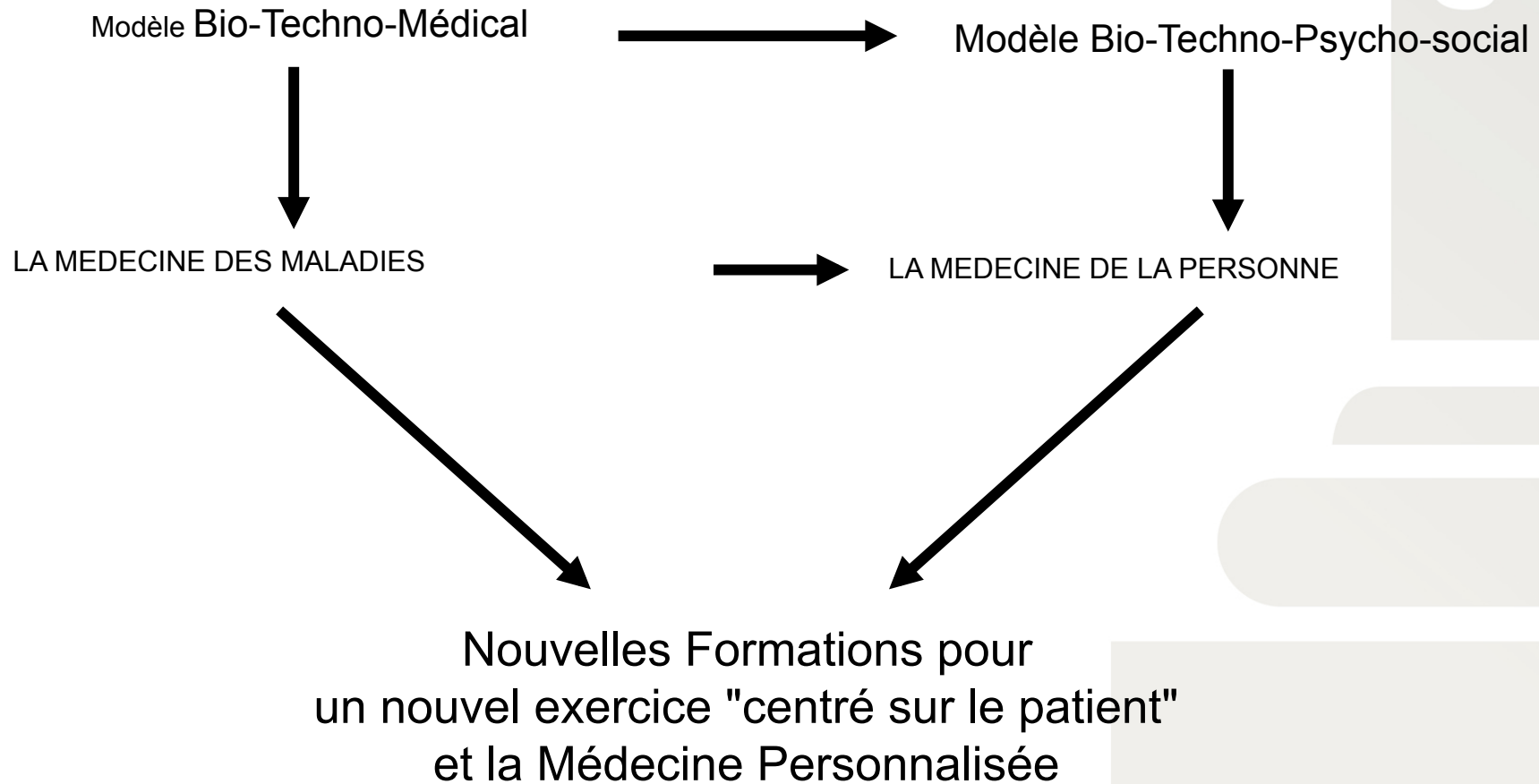


MEDECINE :

Evolution des attentes et des métiers (j.Bringer)

LES GRANDES CONQUETES

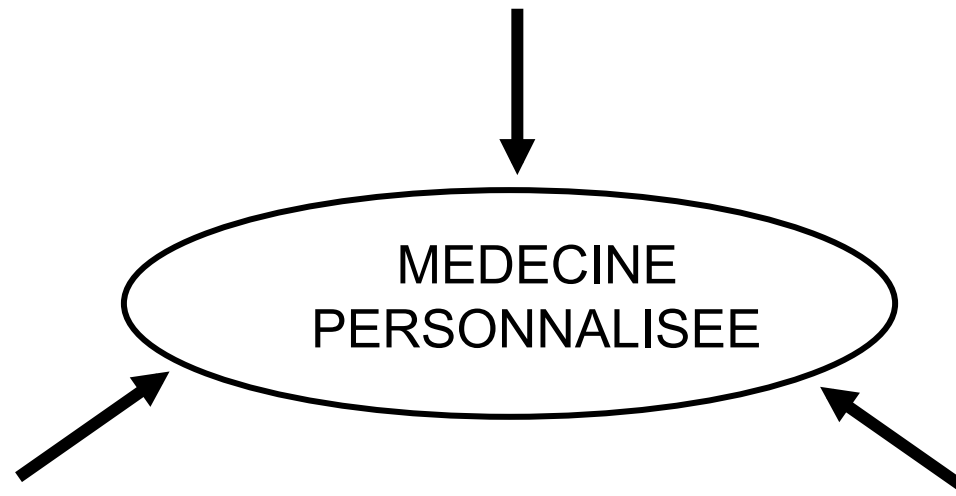
L' ENJEU DES MALADIES
CHRONIQUES
Enjeu Humain et Economique du XXIe siècle





Indications Thérapeutiques Ciblées

(marqueurs prédictifs de la réponse)



Personnalisation selon le Profil Psycho-Socio-Educatif

- des prescriptions
- de l'Education Thérapeutique
- du parcours de soins

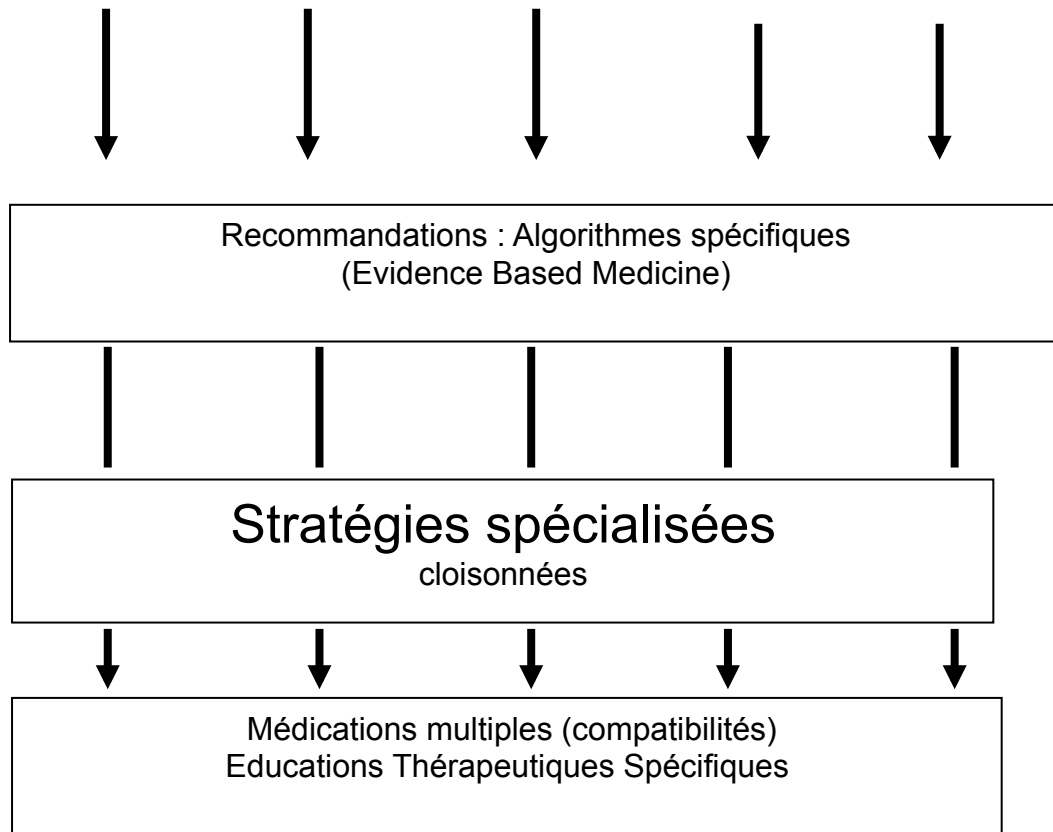
➔ Soins coordonnés

Qualité relationnelle
individualisée
visant l'autonomie
responsable du patient
(Annonce, Décision Médicale partagée,
Education thérapeutique,...)



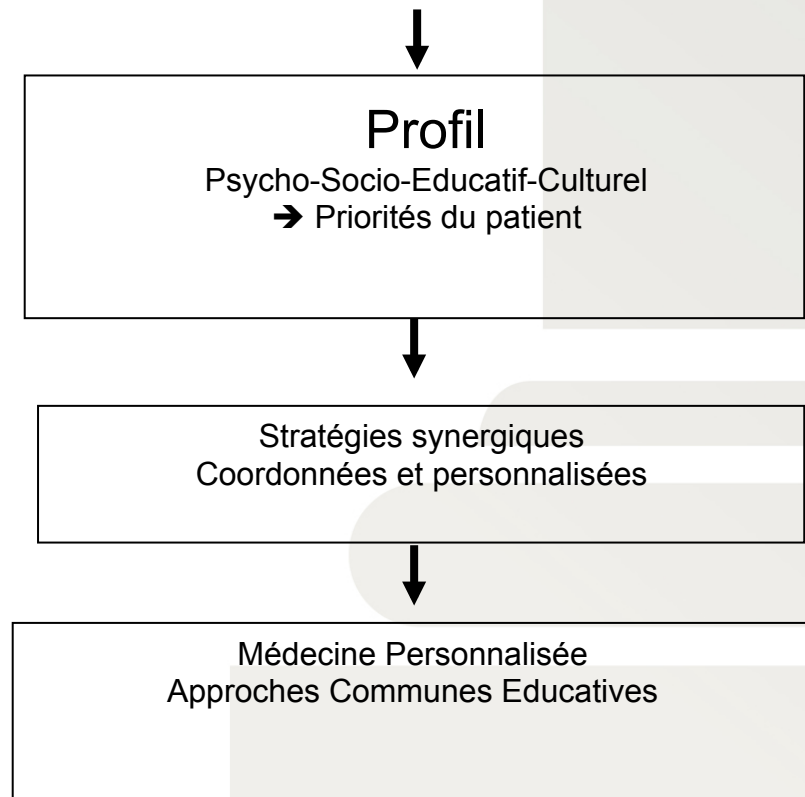
MEDECINE DES MALADIES

Cardio Néphro Neuro Diabéto Pneumo
Vascul.



MEDECINE DE LA PERSONNE

Maladies Chroniques





L'ENJEU

Comment rester sensible et lucide à force de sélection et de performance ?



Le risque d'oublier sa sensibilité et son émotion en route

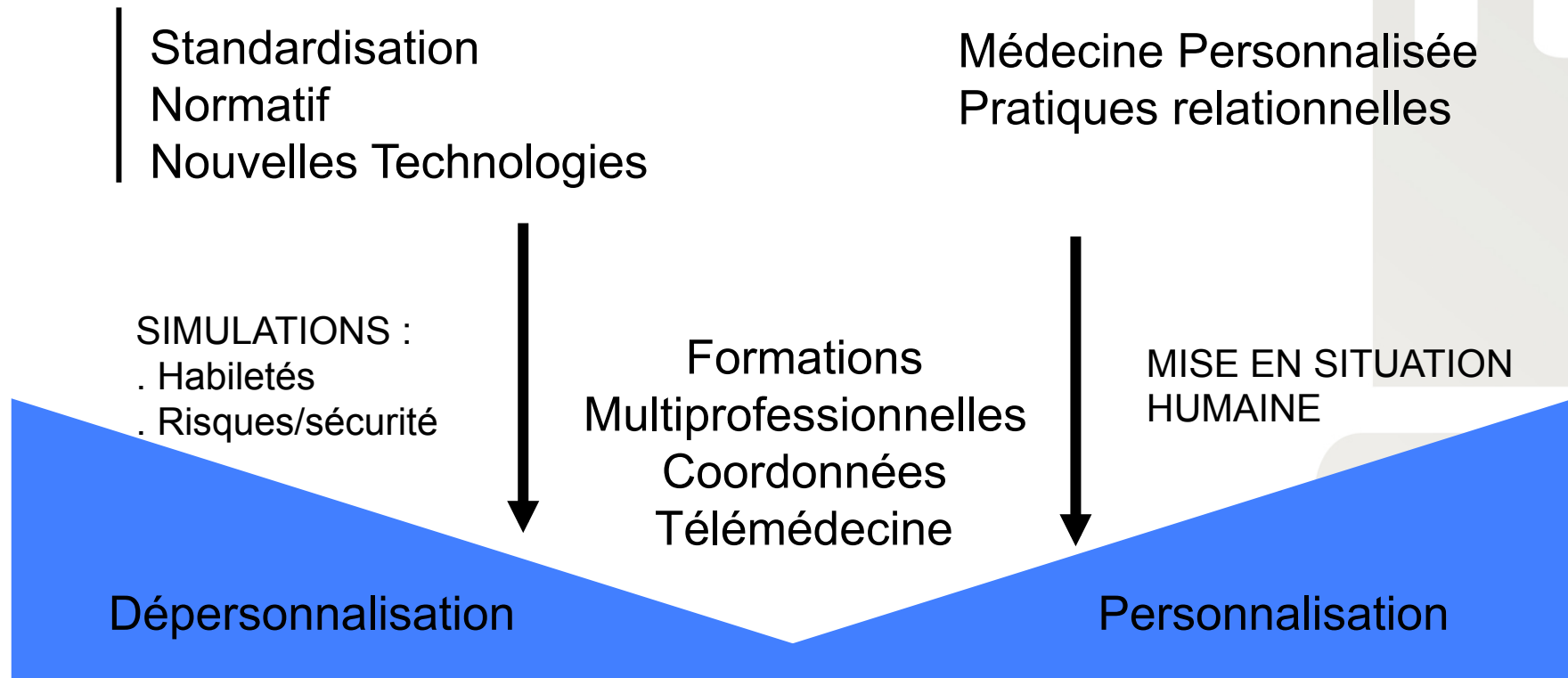
Les ateliers de la rencontre et du relationnel

→ La conscience de son rôle

- Ecoute, Empathie
- Bonne distance, Qualité de Présence
- Paroles, mots et gestes malheureux
- Annonce et accompagnement



NOUVELLES FORMATIONS



Prise de décision médico économique

Ce n'est
qu'un
auventoir!

